



แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลลำกู

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

องค์การบริหารส่วนตำบลลำกู

อำเภอเมืองบราธิวาส จังหวัดบราธิวาส

คำนำ

ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (๒๕๖๗-๒๕๖๙) ขององค์การบริหารส่วนตำบล
คำภูนัน ได้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจ หน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาให้พนักงานส่วน
ตำบลรู้และเข้าใจในระบบราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของพนักงานส่วน
ตำบล ในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและแนวทางปฏิบัตินั้นเพื่อเป็นพนักงาน
ส่วนตำบลที่ดี โดยได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานแต่ละตำแหน่งให้ได้รับการพัฒนาใน
หลาย ๆ มิติ ทั้งในด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่
รับผิดชอบ ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและ
จริยธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานส่วนตำบลให้สามารถก้าวขึ้นไป
องค์การบริหารส่วนตำบลคำภูนัน

องค์การบริหารส่วนตำบลคำภูนัน

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร	๓
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร	๔
๒.๑ การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๔
๒.๒ ภารกิจหลักและการกิจของ ท่องเที่ยวฯ ประจำปี	๖
๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร	๖
๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๖
๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๘
๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๙
๒.๗ การจำแนกgradeบุคลากรศึกษาของบุคลากร	๑๓
๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๓
๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๔
๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี	๑๔
ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร	๑๕
๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา	๑๖
๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๖
๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๖
๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๗
๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๑๗
๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน	๒๑
ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๒๔
๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๒๔
๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)	๒๔
๔.๓ ค่านิยม	๒๔
๔.๔ เป้าประสงค์	๒๔
๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๒๔
ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	๓๐
๕.๑ ความรับผิดชอบ	๓๐
๕.๒ การติดตามและประเมินผล	๓๐
๕.๓ บทสรุป	๓๑

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นถือได้ว่ามีบทบาทสำคัญในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน ประกอบกับบริบทการเปลี่ยนแปลงของโลกและของประเทศไทยมีการพลิกผันอย่างรวดเร็ว ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ สถานการณ์สภาวะวิกฤตต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบในวงกว้าง การแก้ไขปัญหาซับซ้อนที่มีรูปแบบไม่แน่นอน ผลกระทบของภูมิศาสตร์การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ความมั่นคง การพัฒนาอย่างเป็นไปตามมาตรฐานนโยบายประเทศ ความน่าเชื่อถือขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความคาดหวัง และการตรวจสอบโดยภาคส่วนต่าง ๆ รวมถึงความก้าวหน้าอย่างก้าวกระโดดของเทคโนโลยีดิจิทัล การแข่งขันนวนคุณภาพได้เปรียบของข้อมูลและการบริการสาธารณะเพื่อตอบสนองคนทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยเฉพาะการเร่งรัดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อสร้างหารูปแบบใหม่ และระบบการให้บริการในรูปแบบใหม่เพื่อนำมาพัฒนาองค์กรภายใน “องค์กรแห่งการเรียนรู้” ที่ผลักดันให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวสอดคล้องกับบริบทในปัจจุบัน

ภายใต้ปัจจัยที่ผลักดันดังกล่าว ประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศที่ชัดเจน โดยการพัฒนาและปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐและการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น เป็นหนึ่งในประเด็นการดำเนินการปฏิรูปประเทศที่สำคัญตามที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) และแผนการปฏิรูปประเทศ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายในการปรับเปลี่ยนให้ภาครัฐมีดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชน และประโยชน์ส่วนรวม” โดยต้องมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ส่วนรวม มีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจพร้อมปั้บตัว มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารราชการ มีการบูรณาการในการปฏิบัติราชการและฐานข้อมูลภาครัฐมีการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารงานของรัฐ และแผนกำลังคนภาครัฐให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยังกำหนดให้ต้องมีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคล ภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความสามารถรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาร่วมงานในหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งให้มีการพัฒนาบุคลากรภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ไม่ซ้ำซ้อน ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นให้กำลังคนภาครัฐมีสมรรถนะสูง มีความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่ทันสมัย ปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและยึดมั่นในคุณธรรม พร้อมนำการพัฒนาประเทศรวมถึงให้มีการพัฒนาภาวะผู้นำในทุกระดับให้มีขีดความสามารถสูง มีความรับผิดชอบ เป็นมืออาชีพ เป็นผู้นำทางความรู้และความคิด ผลักดันการกิจกรรมการเปลี่ยนแปลง พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ และเป็นแบบอย่างที่ดีเป้าหมายการปฏิรูปภาครัฐและการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ ปัจจัยขับเคลื่อนภายนอกและทิศทางการปฏิรูประบบราชการดังกล่าว นำมาสู่การกำหนดกรอบทิศทางการพัฒนาระบบราชการในอนาคต ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อให้ระบบราชการสามารถผลักดันการบริหารภาครัฐที่สามารถตอบสนองประชาชนได้อย่างรวดเร็วบนแพลตฟอร์มแพลตฟอร์มเมือง (Citizen Platform) ปรับระบบนิเวศสู่การเป็นระบบราชการที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน (Open & Connected Government) และสามารถสร้างข้อมูลดิจิทัลเพื่อสนับสนุนรัฐบาลที่ดำเนินการและขับเคลื่อนโดยข้อมูลอย่างแท้จริง (Data-Driven Government) และได้กำหนดภาพระบบราชการในอนาคต ๓ ประการ คือ ระบบราชการในอนาคตจะต้อง (๑) มีขนาดเล็กและมีลำดับการบังคับบัญชาที่สั้นลง (๒) ใช้เทคโนโลยีมาช่วยขับเคลื่อนการทำงานภาครัฐ และ (๓) ให้บริการประชาชนบนพื้นฐานของการสร้างนวัตกรรม ไม่ว่าจะเป็นนวัตกรรมนโยบาย นวัตกรรมทางด้านกฎหมาย นวัตกรรมการบริการ และนวัตกรรมเชิงกระบวนการ เป็นต้น

นอกจากบริบทและการปฏิรูปภาครัฐที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว การพัฒนาบุคลากรภาครัฐยังต้องคำนึงถึงมิติพุทธิกรรมทางคุณธรรมจริยธรรมซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการทำงานภาครัฐ โดยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๔ ๖ (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจ และกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์ และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา” ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ และประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง ประมวลจริยธรรมพนักงานส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ รวมทั้งต้องตระหนักถึงมิติพุทธิกรรมทางด้านจริยธรรมที่อาจเปลี่ยนรูปไปตามบริบทของการเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรมดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของหน่วยงาน

แนวทางการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น มีปัจจัยบริบทหลายประการที่ต้องคำนึงถึงในการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น อาทิ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายการพัฒนาที่ยังยืน การปรับเปลี่ยนภาครัฐทิศทางของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในภาพรวม มาตรฐานจริยธรรมภาครัฐ มิติการบริหารอัตรากำลังเป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้ล้วนแล้วแต่ผลักดันให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีการทบทวนการเรียนรู้และพัฒนาของบุคลากร ทั้งในด้านหลักการ แนวคิด เป้าหมาย และวิธีการ รวมทั้งลักษณะของบุคลากรท้องถิ่นในอนาคต เพื่อที่บุคลากรจะสามารถใช้เป็นกรอบในการพัฒนาศักยภาพของตนเองให้ทันต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลงโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถสนับสนุนให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาที่มีประสิทธิภาพต่อไป

ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลลำภู จึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู อำเภอเมืองราชบูรี จังหวัดราชบูรี ใน การปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒ วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลลำภูมีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นไปตามหลักสูตรฐานกำหนดตัวบทและตำแหน่งและตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด
- ๒) เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลลำภู มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากร มีกรอบความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลกำหนด
- ๓) เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๔) เพื่อให้บุคลากรท้องถิ่นมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนา เกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๕) เพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลลำภู พิจารณา เห็นสมควรให้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร โดยให้มีข้อบท เนื้อหาครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณ 在การพัฒนา พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครุและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง ให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำรงอยู่ตามกรอบ แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี

๒) ให้บุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลลำภูต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถใน หลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นสมควร ได้แก่ ๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ๔) หลักสูตรด้าน การบริหาร และ ๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร องค์กรบริหารส่วนตำบลลำภูเป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการ ร่วมกับ ก.อ.บ.ต.จังหวัด หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็น และความเหมาะสม ได้แก่ ๑) การปฐมนิเทศ ๒) การฝึกอบรม ๓) การศึกษาหรือดูงาน ๔) การประชุม การ ประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา ๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม และ ๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)

๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา องค์กรบริหารส่วนตำบลลำภู ต้องจัดสรรงบประมาณ สำหรับการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประหยัดคุ้มค่า เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕) การติดตามประเมินผล องค์กรบริหารส่วนตำบลลำภู กำหนดการติดตามประเมินผลการพัฒนา บุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้บรรลุผล สัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็นประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหาร บุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นในการพัฒนาองค์กร ปักครองส่วนท้องถิ่นและการวางแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปีถัดไป

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

๒.๑ การกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามพระราชบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลและ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลมีภารกิจประกอบด้วย ๗ ด้าน คือ

(๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- ๑) การจัดการและดูแลสถานีขนส่งทางบกและทางน้ำ
- ๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- ๓) การขนส่งมวลชนและการวินาศกรรมจราจร
- ๔) การสาธารณูปการ
 - ๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
 - ๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
 - ๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
 - ๘) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
 - ๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

ฯลฯ

(๒) ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- ๑) การจัดการศึกษา
- ๒) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- ๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- ๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- ๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- ๖) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์
- ๗) การจัดให้มีสุขาและมาปนสถาน
- ๘) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอุบรมราชภูมิ
- ๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร

ฯลฯ

(๓) ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- ๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓) การจัดให้ระบบรักษาความสงบเรียบร้อยภายในจังหวัด
- ๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตท้องถิ่น

ฯลฯ

(๔) ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง

ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาองค์ประกอบของส่วนท้องถิ่น และประสานการจัดทำ
- (๒) แผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการรัฐมนตรีกำหนด
- (๓) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๕) การพาณิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเอง
- (๖) หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

ฯลฯ

(๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน สัตว์ป่า
- (๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ

ฯลฯ

(๖) ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๔) การจัดให้มีพิธีภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ
- (๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

ฯลฯ

(๗) ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

ฯลฯ

๒.๒ การกิจทักษะและการกิจรองที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

(๑) การกิจทักษะ

๑. การสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
๒. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๓. การพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา
๔. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว

ฯลฯ

(๒) การกิจรอง

๑. การพัฒนาระบบและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
๒. การส่งเสริมการเกษตร
๓. การสนับสนุนและส่งเสริมอาชีพ

๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

องค์กรบริหารส่วนตำบลสำรวจความต้องการของบุคลากร เพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปความต้องการของบุคลากรในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และองค์กรบริหารส่วนตำบล ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร ควรคำนึงถึงกรอบการกิจทักษะที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเป็นสำคัญ เรียงลำดับความสำคัญตามความต้องการของบุคลากร ๓ ประเด็นดังนี้

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

- ๑) ทักษะการบริหารโครงการ
- ๒) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ
- ๓) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์
- ๔) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

(๒) ความต้องการด้านความรู้

- ๑) ความรู้เรื่องกฎหมาย
- ๒) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและภูมิปัญญา
- ๓) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๔) ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ

(๓) ความต้องการพัฒนางาน

- ๑) งานสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
- ๒) งานจัดทำงบประมาณ
- ๓) งานช่าง
- ๔) งานธุรการ งานสารบรรณ

๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

สภาพแวดล้อม ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคที่มีผลต่อองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู อันจะเป็นประโยชน์การในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร เรียงลำดับความสำคัญ ๕ ข้อ ดังนี้

(๑) จุดแข็ง (Strengths) องค์การบริหารส่วนตำบลลำภู มีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นที่ควรนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และควรดำเนินไว้เพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร คือ

- ๑) การกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานและหน้าที่ที่ปฏิบัติชัดเจน
- ๒) ผู้บริหารมีการส่งเสริมการพัฒนาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- ๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- ๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฎหมายอยู่เสมอ
- ๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

(๒) จุดอ่อน (Weaknesses) องค์การบริหารส่วนตำบลลำภู ปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อเสียเปรียบหรือจุดด้อยที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และขัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กร คือ

- ๑) การปฏิบัติงานระหว่างส่วนราชการยังขาดการทำงานแบบบูรณาการเชื่อมโยงกัน
- ๒) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
- ๓) เจ้าหน้าที่ยังขาดความตระหนักและรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง
- ๔) ขาดการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ ขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่
- ๕) เจ้าหน้าที่ยังขาดระเบียบวินัยที่ดีในการทำงาน

(๓) โอกาส (Opportunities) ปัจจัยภายนอกองค์กรที่สามารถส่งผลกระทบที่เป็นประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และองค์กร สามารถสร้างเป็นโอกาสหรือนำข้อดีมาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็ง คือ

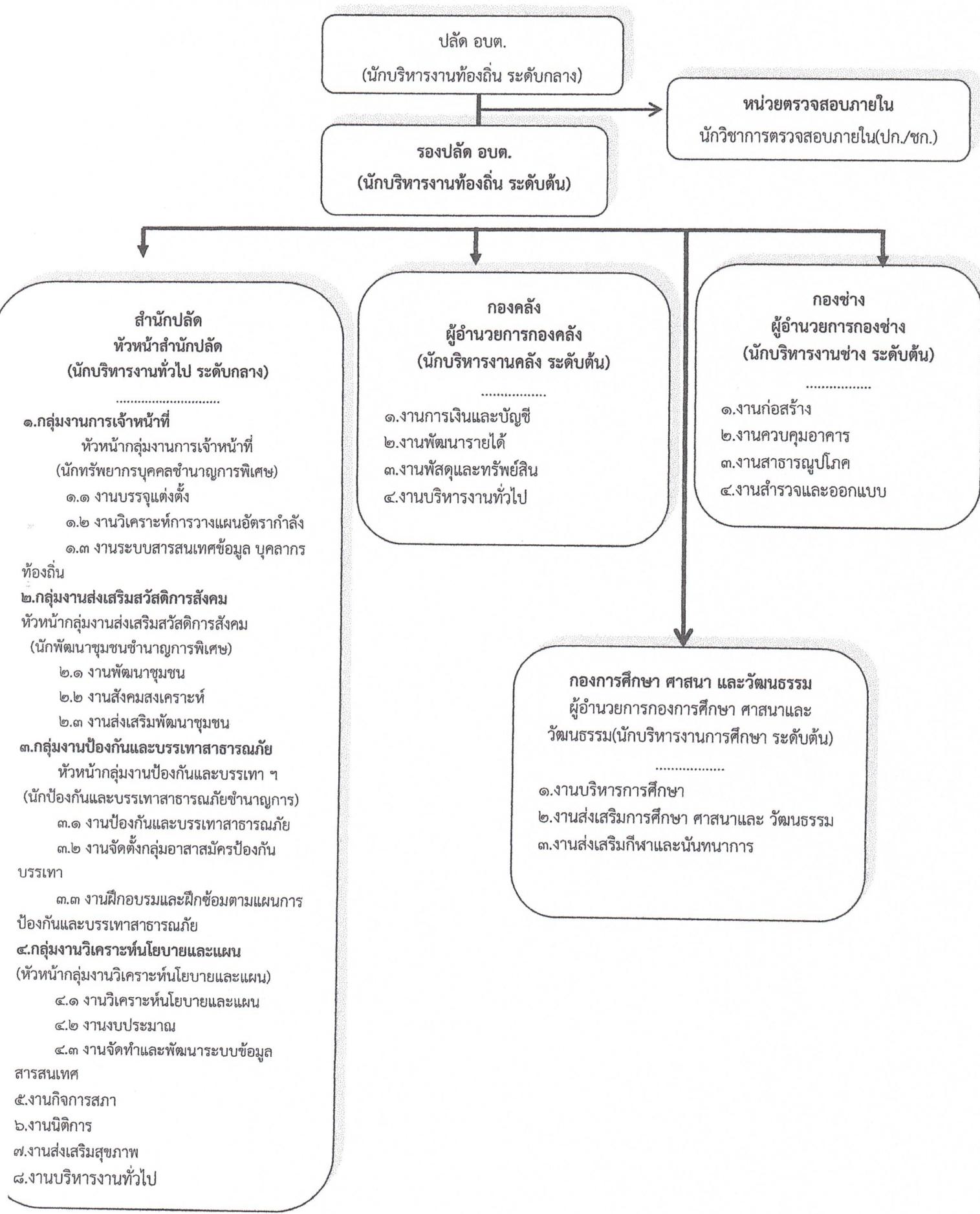
- ๑) นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๒) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- ๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

- ๔) ประชาชนมีส่วนร่วมต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๕) รัฐบาลมีการกระจายอำนาจและภารกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น

(๔) อุปสรรค (Threats) ปัจจัยภายนอกองค์กรที่สามารถส่งผลกระทบเป็นภัยคุกคามก่อให้เกิดผลเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์หรือจัดอุปสรรคหรือภัยคุกคามขององค์กร คือ

- ๑) การจัดสรรงบประมาณของรัฐให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- ๒) ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- ๓) ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๔) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง
- ๕) การถ่ายโอนภารกิจบางส่วนจากส่วนกลางไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ได้ถ่ายโอนบุคลากรและงบประมาณ

๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี



๒.๖ กรอบอัตรากำลัง ๓ ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลลำภู

กรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลลำภู ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙)

ส่วนราชการ	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)								
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)								
สำนักปลัด อบต.(๐๑)								
หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่								
หัวหน้ากลุ่มงานการเจ้าหน้าที่	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ)								
นักทรัพยากรบุคคล(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ(ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กลุ่มงานส่งเสริมสวัสดิการสังคม								
หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักพัฒนาชุมชนชำนาญการพิเศษ)								
นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กลุ่มงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย								
หัวหน้ากลุ่มงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
(นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชำนาญการพิเศษ)								
นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย(ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนงาน (ประจำรถบรรทุกน้ำ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
คนงาน (ประจำรถบรรทุกเชื้อ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องกลเนา(พนักงานขับรถดับเพลิง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	๓	๓	๓	๓	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบอัตรากำลังใหม่ กำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๑๗	๒๕๖๒๘	๒๕๖๒๙	๒๕๖๓๙		
กลุ่มงานวิเคราะห์นโยบายและแผน										
หัวหน้ากลุ่มงานวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ)										
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
เจ้าพนักงานธุรการ(ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
งานกิจการสภา										
นักจัดการงานทั่วไป(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
พนักงานจ้าง										
ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑						
งานนิติการ										
นิติกร (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
งานส่งเสริมสุขภาพ										
พยาบาลวิชาชีพ(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
พนักงานจ้าง										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานสาธารณสุข	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
งานบริหารงานทั่วไป										
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง/ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
พนักงานจ้าง										
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
ยาม	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
การเงง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
คณงาน (แม่บ้าน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
งานรักษาความสะอาด										
พนักงานจ้าง										
พนักงานขับรถยนต์	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-		
คณงานประจำรถยก	๙	๙	๙	๙	-	-	-	-		
กองคลัง (๐๔)										
ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
งานการเงินและบัญชี										
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
พนักงานจ้าง										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		
งานพัฒนารายได้										
นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-		

ส่วนราชการ	กรอบอัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่				เพิ่ม/ลด		หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๗๐	๒๕๗๑	๒๕๗๒	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานพัสดุและทรัพย์สิน								
นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง/ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กองช่าง (๐๔)								
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานแบบแผนและก่อสร้าง								
นายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานควบคุมอาคาร								
วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานสำรวจและออกแบบ								
นายช่างสำรวจ (ปง/.ชง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยนายช่างสำรวจ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานสาธารณูปโภค								
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๕)								
ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานบริหารการศึกษา								
นักวิชาการศึกษา(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานส่งเสริมการศึกษา								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบอัตรากำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่				เพิ่ม/ลด		หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๑๗	๒๕๖๑๘	๒๕๖๑๙	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.ลำภู	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก(งบอุดหนุน)	-	๑	๑	๑	๑	-	-	
ครูผู้ช่วย (งบอุดหนุน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ขอใช้บัญชีรวมฯ
พนักงานจ้าง								
ผู้ดูแลเด็ก(งบอุดหนุน)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก(งบห้องถิน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ								
เจ้าพนักงานธุรการ (ปจ./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน(คด)								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวม	๓๖	๓๗	๓๗	๓๗	+๑	-	-	

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ที่จะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์คุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญาตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญาโท หรือ เทียบเท่า	ปริญญาเอก หรือ เทียบเท่า	รวม
ข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น	-	-	๑	๖๐	๕	-	๒๖
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-
พนักงานจ้าง	๒๐	-	๕	๗	-	-	๓๒
รวม	๒๐	-	๖	๒๗	๕	-	๕๘
คิดเป็นร้อยละ	๓๔.๕๘	-	๑๐.๓๔	๔๖.๕๖	๘.๖๒	-	๑๐๐.๐๐

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สายงานของพนักงานส่วนตำบล ซึ่งเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคลากรในการพัฒนาตามหลักสูตรที่กำหนดตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง มีสัดส่วนในการพัฒนาให้เหมาะสม การคำนึงถึงหลักความอาวุโส ความจำเป็นที่จะนำไปใช้ประกอบเส้นทางความก้าวหน้า และพิจารณาถึงงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วย โดยองค์การบริหารส่วนตำบลล้วนมีสายงานดังนี้

บริหารท้องถิ่น	อำนวยการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
(๑) นักบริหารงานท้องถิ่น	(๑) นักบริหารงานทั่วไป (๒) นักบริหารงานการคลัง ^๓ (๓) นักบริหารงานช่าง ^๔ (๔) นักบริหารงานการศึกษา ฯ	(๑) นักจัดการงานทั่วไป (๒) นักทรัพยากรบุคคล (๓) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (๔) นิติกร (๕) นักพัฒนาชุมชน (๖) นักวิชาการเงินและบัญชี (๗) นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (๘) พยาบาลวิชาชีพ (๙) นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (๑๐) นักวิชาการพัสดุ (๑๑) นักวิชาการตรวจสอบภายใน (๑๒) วิศวกรโยธา (๑๓) นักวิชาการศึกษา	(๑) เจ้าพนักงานธุรการ (๒) เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (๓) เจ้าพนักงานพัสดุ (๔) นายช่างโยธา (๕) นายช่างสำรวจ (๖) เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๒.๙ โครงสร้างอายุพนักงานส่วนห้องคิน จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

โครงสร้างอายุพนักงานส่วนห้องคิน จำแนกตามประเภทตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบลคำภู ที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือวิเคราะห์การพัฒนาบุคคลการต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมผู้สูงวัยในองค์กรปัจจุบันส่วนห้องคินและช่องว่างระหว่างวัยที่เกิดขึ้นในองค์กร โดยผู้ที่กล้าก้าวเข้าสู่ความรู้ ควรได้รับการพัฒนาในหลักสูตรหรือวิธีการพัฒนาที่เหมาะสม และควรกำหนดให้เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ ให้กับบุคคลภายในองค์กรปัจจุบันส่วนห้องคินเพื่อพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)								คน	อายุเฉลี่ย
	<= ๒๔	๒๕ - ๒๙	๓๐ - ๓๔	๓๕ - ๓๙	๔๐ - ๔๔	๔๕ - ๔๙	๕๐ - ๕๔	>= ๕๕		
บริหารห้องคิน	-	-	-	-	๑	-	๑	-	๒	
อำนวยการห้องคิน	-	-	-	-	๑	๑	-	๒	๔	
วิชาการ	-	-	๑	๒	-	๕	๓	๑	๑๒	
ทั่วไป	-	-	๒	๒	๓	-	๑	-	๘	
ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
พนักงานช่าง	๒	๑	๑	๓	๔	๙	๙	๓	๓๒	
รวม	๒	๒	๔	๗	๙	๑๕	๑๕	๖	๕๘	
คิดเป็นร้อยละ										

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

วิเคราะห์การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี ขององค์กร ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า เมื่อตรวจสอบอายุของผู้บรรยายแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลคำภู ยังไม่มีผู้เกษียณอายุราชการ

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	นักบริหารงานห้องคิน	-	-	-	-
๒	นักบริหารงานทั่วไป	-	-	-	-
๓	นักบริหารงานการคลัง	-	-	-	-
๔	นักบริหารงานช่าง	-	-	-	-
๕	นักบริหารงานการศึกษา	-	-	-	-
๖	พยาบาลวิชาชีพ	-	-	-	-
๗	นักทรัพยากรบุคคล	-	-	-	-
๘	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	-	-	-	-
๙	นิติกร				
๑๐	นักพัฒนาชุมชน	-	-	-	-
๑๑	นักจัดการงานทั่วไป	-	-	-	-

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกณฑ์อายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑๒	นักวิชาการวิชาการพัสดุ				
๑๓	นักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	-	-
๑๔	นักวิชาการจัดเก็บรายได้				
๑๕	นักวิชาการศึกษา				
๑๖	นักวิชาการตรวจสอบภายใน				
๑๗	เจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	-
๑๘	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย				
๑๙	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน				
๒๐	เจ้าพนักงานพัสดุ				
๒๑	นายช่างโยธา	-	-	-	-
รวม		-	-	-	-

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลล้ำぐู ได้พิจารณา และให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากร ทางการศึกษา พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้าน การปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง การบริหาร และคุณธรรมและจริยธรรม ดังนี้

๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

๑) เป้าหมายเชิงปริมาณ

จำนวนบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลล้ำぐู จำนวน ๕๘ ราย ประกอบด้วย พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถัง ได้รับการพัฒนา ตามหลักสูตรและส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ

ระดับความสำเร็จของบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลล้ำぐู ที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แต่ละตำแหน่งต้องได้รับ การพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้ เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการ และกฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทาง ปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของข้าราชการในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุขและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อพัฒนาข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติ โดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะ มาใช้ในการปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นพัฒนาทักษะ และองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะ การสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อม รับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐาน ทางจริยธรรม และส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นรักษาจริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

กำหนดวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลลำภู ดังนี้

(๑) การปฐมนิเทศ

สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติ หน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของภารกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทัศนคติที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

(๒) การฝึกอบรม

การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำนักงานที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือ ความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ให้เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากร แต่ละคนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถเฉพาะตัวสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

(๓) การศึกษา หรือดูงาน

การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเพิ่มพูนความรู้ ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศโดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งสาขาวิชาและระดับการศึกษาโดยปกติจะต้องสอบคล้องหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. กำหนด

สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และแสวงหาประสบการณ์ ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคลทั้งปัจจัยความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค ข้อควรระวังจากการเรียนรู้ขององค์กรที่ไปศึกษาดูงาน ทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศโดยการไปพบเห็นสิ่งใหม่ซึ่งสามารถเสริมสร้างแนวคิดใหม่ และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ทั้งตัวบุคคลากร และสร้างผลสัมฤทธิ์ให้แก่ทีมงาน ส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ดี ผู้ไปศึกษาดูงานต้องใช้ทักษะการสอบถาม การสังเกต และแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน จากหน่วยงานหรือองค์กรที่ไปศึกษาดูงาน

(๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) หรือการสัมมนา (Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงนวัตกรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์และทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจสามารถนำแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาบุคลากรที่ร่วมกันเป็นกลุ่มนั้นการฝึกปฏิบัติ โดยมีโครงการ/หลักสูตร และกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาร่วมกัน ศึกษาค้นคว้า ตลอดจนทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติ เพื่อทักษะปฏิบัติงาน ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา นั้นๆ

(๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน (Coaching) การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นวิธีการให้ความรู้ (knowledge) สร้างเสริมทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาว โดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนงานและบุคลากรผู้ลูกสอนงาน การสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) การฝึกขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training) การฝึกขณะปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงานเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึก

ปฏิบัติจริง ณ สถานที่จริงเป็นการให้คำแนะนำ เชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มเล็กในสถานที่ทำงาน และในช่วงการทำงานปกติ วิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่ บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง การฝึกอบรมปฏิบัติงานสามารถดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชาหรือมอบหมายผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนั้นมักใช้สำหรับบุคลากรใหม่ที่เพิ่งเข้าทำงาน สับเปลี่ยนโอนย้ายเลื่อนตำแหน่งมีการปรับปรุงงานหรือต้องอธิบายงานใหม่ ๆ ผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่ฝึกบุคลากร ขณะปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่รับผิดชอบเพื่อให้บุคลากรทราบและเรียนรู้เกี่ยวกับขั้นตอนวิธีปฏิบัติงาน พร้อมคู่มือและระบบการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการรักษาองค์ความรู้และคงไว้ซึ่งมาตรฐานการทำงาน แม้ว่าจะเปลี่ยนบุคลากรที่รับผิดชอบงานแต่ยังคงรักษาความมีประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปได้

๓) การเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้อีกฝ่ายโดยเน้นการมีส่วนร่วม แก่ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ระหว่างพี่เลี้ยง (Mentor) และผู้รับคำแนะนำ (Mentee) จากผู้มีความรู้ความชำนาญให้กับผู้ไม่มีประสบการณ์ หรือมีประสบการณ์ไม่มากนัก ลักษณะสำคัญของการเป็นพี่เลี้ยงคือผู้เป็นพี่เลี้ยงอาจเป็นบุคคลอื่นได้ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าโดยตรง หัวหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงาน และให้คำปรึกษา แนะนำ ดูแลทั้งการทำงาน การวางแผนเป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากรเพื่อให้ผู้รับคำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้นรวมถึงการใช้ชีวิตส่วนตัวที่เหมาะสม

๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting) การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น ในการทำงานซึ่งผู้บังคับบัญชากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมร่วมกับผู้ได้บังคับบัญชาเพื่อให้บุคลากร มีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตนเองได้ ผู้ให้คำปรึกษาแนะนำมักเป็นผู้บังคับบัญชาภายในหน่วยงาน หรืออาจเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษในเรื่องนั้น ๆ ที่มีคุณสมบัติ เป็นที่ปรึกษาได้จากทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

๕) การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีการหนึ่งในการพัฒนา ขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรที่อีกเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skill) ที่เน้นการสลับเปลี่ยนงานในแนวโน้มงานจากงานหนึ่งไปยังอีกงานหนึ่งมากกว่าการเลื่อนตำแหน่งงาน ที่สูงขึ้น การหมุนเวียนงานเกิดได้จากการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงาน ในหน่วยงานอื่นภายในได้ระยะเวลาที่กำหนด

๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากร ขององค์กรปกครองส่วนห้องถินที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่าง ๆ ที่ต้องการได้ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอโดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการ พัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนห้องถินที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์กรปกครองส่วนห้องถิน เพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาสำหรับบุคลากรท้องถิ่นอาจจะกระทำได้โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. สำนักงาน ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อ.บ.ต. จังหวัด หน่วยงานของรัฐ หรือส่วนราชการอื่น หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่นก็ได้

๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

กำหนดการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามภู ดังนี้

(๑) ด้านความรู้ที่ว่าไปในการปฏิบัตรราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัตรราชการ โดยที่ว่าไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัตรราชการ บทบาทหน้าที่ ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ ของบุคลากรท้องถิ่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงาน ร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล มนุษยสัมพันธ์การทำงาน การสื่อความหมายการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งหนึ่งตำแหน่งได้โดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการ งานด้านซ่อม

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคน เช่น ในเรื่อง การวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิด เชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสาร และการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตามที่กฎหมาย กำหนด ซึ่งพนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานจ้างตาม ภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลามภู มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไป ตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ การให้ข้อมูล ข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อนข้อเท็จจริง

๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้

๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๙. การยืดมันในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

๓.๖ การพัฒนาชั้นราชการหรือผู้นำงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสถานศึกษา

วิบัติราษฎร์และสรุปการพัฒนาชั้นราชการหรือผู้นำงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสถานศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่ฯ ขององค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น ให้ได้มาตรฐานสากล ตามหลักสูตรสถานศึกษาที่จัดทำขึ้น เพื่อส่งเสริมให้ชั้นราชการและหน่วยงานส่วนท้องถิ่นได้รับการฝึกอบรมทักษะตามมาตรฐานที่กำหนด และสร้างเสริมเต็มที่ทางความรู้ทางการท้องถิ่น ให้กับผู้นำงานส่วนท้องถิ่น ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง (ปี /เดือน)	การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร หลักสูตรสถานศึกษา	แผนการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา		หมายเหตุ
							ตามหลักสูตรสถานศึกษา	ตามหลักสูตรสถานศึกษาที่จัดทำ	
๑	นายธนันน พันธ์วนานาคร	ปลัด อบต.	กลาง	รัฐศาสตรมหาบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง	-	-	-
๒	นางสาวกพร เตอร์รานนท	รองปลัด อบต.	ต้น	รัฐประศาสนศาสตร มหาบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่น ระดับตน	-	-	-
ส่วนบุคคล(๑๐)									
๓	นางสาวอรุณา อินทมาศ	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	กลาง	รัฐประศาสนศาสตร	๙ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง	-	-	-
๔	นางอิสรรา วุฒิวนานาคร	พยาบาลวิชาชีพ	ชาก.	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	-	-	-	+๑	-
๕	นางสาวกมลสุต พุดครีว	นักทรัพยากรบคก	ชาก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการบัญชี)	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหาร	-	-	-
๖	นางสาวพิยะดา เพชรทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ชาก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักหน้าที่บริหารที่ นโยบายและแผน	-	-	-
๗	นายนนท จันทร์บุญรอด	นิติกร	นิติศาสตรบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหาร	-	-	-	-
๘	นางสาวรัตตยา สุวรรณสา	นักพัฒนาชุมชน	ชาก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหาร	-	-	+๑
๙	นางอนงค์ คำบูรณะ	นักจัดการงานทั่วไป	ชาก.	ศิลปาศาสตรบัณฑิต (กรังจักร)	๗ ปี ๗ เดือน	-	-	-	-
๑๐	พัฒนาศรีภูมิพงศ์ ศรีสวัสดิ์	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	ปชส.	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักพนักงานป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	-	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่ง (ปี /เดือน)	การผ่านฝึกอบรมตาม หลักสูตรสถานagan	แผนการเข้ารับการฝึกอบรม		หมายเหตุ
							ตามหลักสูตรสถานagan	จำนวนครั้ง	
๑๓	นางสาวกมลพร ผ่อนแสงสุข	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.จ.	รักษา槃ตานามาศตวรรษ มหาบัณฑิต	บริหารธุรกิจบัณฑิต	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-
๑๔	นางสาวนันทมา ใจดีชัย	เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	ป.จ.	ศิลปาศาสตรบัณฑิต	๒ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานพัฒนา ชุมชน	-	-	-
๑๕	นางเพรียร์ ก้อนสิน	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.จ.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๒ ปี ๕ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-
กองคลัง (๐๗)									
๑๖	นางสาวอริย์า ถามณี	ผู้อ.ของคลัง (นักบริหารงานภาครัฐฯ)	ต้น	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรแม่บริหารงาน การคลัง ระดับต้น	-	-	-
๑๗	นางสาวโกรส รอเชษ	นักวิชาการพัสดุ	ชก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรแม่บริหารงานพัสดุ	-	-	-
๑๘	นายณัฐเมศ ประสาท	นักวิชาการเงินและบัญชี	ชก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักวิชาการเงินและ บัญชี	-	+๑	-
๑๙	นางสาวอรุณ่า พมานา	นักวิชาการจัดเก็บรายได	ชก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การคลัง)	๕ เดือน	หลักสูตรนักวิชาการจัดเก็บ รายได	-	-	-
๒๐	นายสุริยะ พัชร์สุข	เจ้าพนักงานพัสดุ	ป.จ.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑ ปี ๒ เดือน	-	+๑	-	-
๒๑	นางสาวนิภาพร บุญชุมแสง	เจ้าพนักงานพัสดุ	ป.จ.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๑ ปี ๒ เดือน	-	+๑	-	-
๒๒	นางสาวนุ่นยากร วันชู	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.จ.	ปาง.	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-
กองช่าง (๐๕)									
๒๓	นายนุ่มพันด ลุขลาเนี่ย	ผอ.ก่อสร้าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	ยุทธศาสตร์บัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักบริหารงานช่าง ระดับต้น	-	-	-
๒๔	นายพิพัฒน์ ยอดรักษา	นายช่างโยธา	ป.	ปาง.	๗ ปี ๗ เดือน	หลักสูตรนักช่างโยธาฯ	-	-	-

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คณิตศาสตร์ศึกษา	ระบบความสามารถ ทางภาษาต่างประเทศ (ปี/เดือน)	การฝึกฝนกอบ不成ตาม หลักสูตรสถานศึกษา	แผนการเรียนเข้ารับการฝึกอบรม ตามหลักสูตรสถานศึกษา		หมายเหตุ
						จำนวนครั้ง	ระยะเวลา	
กองการศึกษา ศึกษาและวัฒนธรรม (0๙)								
๒๓ นางจิตติมา จันทร์เจียม	ผอ.กลุ่มการศึกษาฯ (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	นักบริหารงานการศึกษา	-	-	
๒๔ นางรุ่งชาลิตา อาทิว	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	ศึกษาศาสตรบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	นักวิชาการศึกษา	-	-	
๒๕ นางสาวปิยะนรรณ แสงทอง	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ก.	บริหารธุรกิจบัณฑิต	๗ ปี ๗ เดือน	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	
๒๖ นางสาวอรุณเมธี เพพชร	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ป.ก.	ศึกษาศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)	๗ ปี ๗ เดือน	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	-	-	
						๑	๓	๒

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลลำภูได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“พนักงานส่วนตำบลมีศักยภาพสูง คุณภาพชีวิตดี มีคุณธรรม”

๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

(๑) พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกร มีความรู้ ทัศนคติ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบูรณาการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล

(๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

(๓) พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลลำภูให้มีคุณภาพชีวิตดี มีความสุข มีความสมดุล ของชีวิตและการทำงาน

(๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลที่เหมาะสม

(๕) พัฒนาบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

(๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ในองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู

๔.๓ ค่านิยม

“ ยึดหลักธรรมาภิบาล ให้บริการประชาชน ปฏิบัติตนอย่างมืออาชีพ ”

๔.๔ เป้าประสงค์

(๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจของกรุํบครองส่วนท้องถิ่น

(๒) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้า ในสายอาชีพให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

(๓) บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงาน ร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

(๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และมีความสุขในการทำงาน

(๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกรายดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกรายดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร

អ្នកសរុបអ្នកចេញផ្សាយទៅលើក្រុងក្រាមនៃប្រជាជាតិ និងប្រជាពលរដ្ឋ ៣ អ្នកត្រូវបានរៀបចំ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทักระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี		งบประมาณ		วิธีการพัฒนา	หน่วยงาน	ดำเนินการ
			เบ็ดเตล็ด	รายเดือน	เบ็ดเตล็ด	รายเดือน			
(๑) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงานขององค์กร สมรรถนะที่เหมาะสมกับภาระงานและพร้อมรับภาระในอนาคต	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินประสิทธิภาพในภาระปฏิบัติงานขององค์กร ภาครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการทดสอบผลการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐	๕๕	๗๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	๒๕๖๗	๒๕๖๗
(๒) บุคลากรมีความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติงาน แก้ไขพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับความสำเร็จของ กิจกรรมตามที่กำหนด (ระดับ ๔)	-	๒๗,๐๐๐	-	๗๔,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	๒๕๖๗	๒๕๖๗
(๓) บุคลากรทุกระดับ มีความรู้ ทักษะในการพัฒนาบุคลากร ที่ดี ผ่านกระบวนการวัดประเมินผล การปฏิบัติงาน	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะ ด้านศิลปะและ การพัฒนาบุคลากรในภาระ ปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่าน การประเมินการทดสอบผลการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๕๐	๕๕	๗๐๐,๐๐๐	๑๙๐,๐๐๐	(๑) การฝึกอบรม (๒) การฝึกปฏิบัติ	๒๕๖๗	๒๕๖๗
รวม			๑๐๑๖	๑๐๓๖	๓๔๙,๐๐๐	๙๔๙,๐๐๐			

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี		งบประมาณ		วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			目標 (ค่า)	เกณฑ์ (ค่า)	จำนวน (ล.ว.)	จำนวน (ก.ว.)		
(๑) บุคลากรที่รับผิดชอบสามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ	(๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรของศูนย์ฯ ประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการติดตามห้องการฝึกอบรม (ร้อยละ ๘๐)	๗๐	๒	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรมให้บริการวิชาการ	สถาบันการศึกษาให้บริการวิชาการ
	(๒) โครงการการเรียนรู้ด้วยเทคโนโลยีสื่อ (e-Learning)	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเอง (ร้อยละ ๘๐)	๘๐	๔๕	๔๕	๔๕	-	๑) การฝึกอบรมให้บริการวิชาการ
(๓) ต่อเนื่องการพัฒนาบุคลากร บัด進一步ความรู้ของบุคลากร ทางคุณธรรม จริยธรรม และศักดิ์ศรีของบุคคล	(๑) โครงการประกวดผลงานทางคุณธรรม จริยธรรม และศักดิ์ศรีของบุคคล	ร้อยละของผู้เข้าร่วมประกวดที่ได้รับรางวัล (๑๐%)	๕	๕	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรมให้บริการวิชาการ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
	(๒) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากร ประจำปี	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม (๑๐%)	๕	๕	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๒) การฝึกปฏิบัติ	
รวม			๕๖	๑๙	๑๙๔	๑๙๔		

๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เศริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีสัมภาระ ความตระหนั ปฏิรูป สร้างความสามารถในการแข่งขันในองค์กร

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการกิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี	งบประมาณรายเดือน	วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ	
(๑) บุคลากรทุกระดับปั้นสู่ตัวตั้งต้น ด้วยคุณธรรมจริยธรรม จริยธรรม และบุคลิกภาพที่ดี	(๑) โครงการพัฒนาบุคลากรที่ดีตามแต่ละระดับปั้น ๑. โครงการพัฒนาบุคลากรที่ดีตามแต่ละระดับปั้น จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรที่ดี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินในเชิงบวก ๑๐๐% ๒. การประเมินบุคลากรที่ดีตามแต่ละระดับปั้น (ร้อยละ ๕๐)	๕๐ ๕๕ ๗๐	๒๕๖๒,๐๐๐ ๒๕๖๓,๐๐๐ ๒๕๖๔,๐๐๐	๒๕๖๒,๐๐๐ ๒๕๖๓,๐๐๐ ๒๕๖๔,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ ๓) การฝึกปฏิบัติ ๔) การฝึกปฏิบัติ ๕) การฝึกปฏิบัติ ๖) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
(๒) บุคลากรทุกระดับปั้นสู่ตัวตั้งต้น ด้วยคุณธรรมจริยธรรม และบุคลิกภาพที่ดี	(๒) โครงการพัฒนาบุคลากรที่ดีตามแต่ละระดับปั้น จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรที่ดี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินในเชิงบวก ๕๐% ๖๐% ๗๐%	๕๐ ๖๐ ๗๐	๒๕๖๒,๐๐๐ ๒๕๖๓,๐๐๐ ๒๕๖๔,๐๐๐	๒๕๖๒,๐๐๐ ๒๕๖๓,๐๐๐ ๒๕๖๔,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ ๓) การฝึกปฏิบัติ ๔) การฝึกปฏิบัติ ๕) การฝึกปฏิบัติ ๖) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
(๓) บุคลากรทุกระดับปั้นสู่ตัวตั้งต้น ด้วยคุณธรรมจริยธรรม และบุคลิกภาพที่ดี	(๓) โครงการพัฒนาบุคลากรที่ดีตามแต่ละระดับปั้น จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรที่ดี	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินในเชิงบวก ๕๐% ๖๐% ๗๐%	๕๐ ๖๐ ๗๐	๒๕๖๒,๐๐๐ ๒๕๖๓,๐๐๐ ๒๕๖๔,๐๐๐	๒๕๖๒,๐๐๐ ๒๕๖๓,๐๐๐ ๒๕๖๔,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ ๓) การฝึกปฏิบัติ ๔) การฝึกปฏิบัติ ๕) การฝึกปฏิบัติ ๖) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
รวม		๗๗๙๔	๗๗๔๔	๗๗๔๔	๗๗๔๔		

ស្រុកព្រៃតាសាចន្តរការអ៊ូលាភាបុគ្គលាករ ៣ ដើម្បី ទទួលបានការគ្រប់សំណង់ផែនកិច្ច
ប្រជាប្រឈមប្រជាមាល អ.គ.ត. ន.ន. - ន.ន.គ.ត.

លំដាប់	អាជីវកម្មនៃការអ៊ូលាភាបុគ្គលាករ	តាំងអាជីវកម្មប្រជាមាល				ប្រជាមាល				អាមេរិក
		នាទីនៅ	នាទីនៅ	នាទីនៅ	នាទីនៅ	នាទីនៅ	នាទីនៅ	នាទីនៅ	នាទីនៅ	
៩	ការអំពើរាយការណ៍ការអ៊ូលាភាបុគ្គលាករ នៅក្នុងក្រសួងពេទ្យរាជរដ្ឋបាល	១	២	៣	៤	៥	៦	៧	៨	៩០០,០០០
១១	ការអំពើរាយការណ៍ការអ៊ូលាភាបុគ្គលាករ នៅក្នុងក្រសួងពេទ្យរាជរដ្ឋបាល	៦	៧	៨	៩	៩	៩	៩	៩	៩០០,០០០
៩	ការអំពើរាយការណ៍ការអ៊ូលាភាបុគ្គលាករ នៅក្នុងក្រសួងពេទ្យរាជរដ្ឋបាល	១	២	៣	៤	៥	៦	៧	៨	៩០០,០០០
៩	ការអំពើរាយការណ៍ការអ៊ូលាភាបុគ្គលាករ នៅក្នុងក្រសួងពេទ្យរាជរដ្ឋបាល	១	២	៣	៤	៥	៦	៧	៨	៩០០,០០០

ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านครอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กรและทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบล legitimate กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล legitimate ทราบ

ให้นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- | | | |
|----|---|-------------------------|
| ๑) | นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | เป็นประธานกรรมการ |
| ๒) | ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | เป็นกรรมการ |
| ๓) | รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ | เป็นกรรมการ |
| ๔) | หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) | ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |
| | ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ – สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ออกคำสั่ง | |

๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๗ วันทำการนับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล legitimate

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสม กับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่นต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาประจำปี (เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี

๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

๔.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลล้ำภู สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนราธิวาสตลอดจนแนวโน้มนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับภารกิจตามกฎหมายและการถ่ายโอน อาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และภารกิจบางประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู
ที่ ๒๔๕/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ส่วนตำบล
(ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๘)

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล
ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับข้อ ๒๗๐ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด
นราธิวาส เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล
ลงวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๔๕ และแก้ไขเพิ่มเติม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
องค์การบริหารส่วนตำบลลำภู ประกอบด้วย

๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู	กรรมการ
๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ
๘. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ส่วนตำบล ให้เป็นไปตาม
แนวทางตามประกาศข้างต้น โดยศึกษา วิเคราะห์ถึงความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาพื้นที่ส่วนตำบลตาม
ต่าง ๆ ทั้งในฐานะตัวบุคคล และฐานะตำแหน่งตามที่กำหนดในส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังขององค์การ
บริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งความจำเป็นในด้านความรู้ความสามารถที่ไว้ในการปฏิบัติงานด้านความรู้
ความสามารถและทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านบริการ และด้านคุณธรรมและจริยธรรม

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ เดือน กรกฎาคม พ.ศ ๒๕๖๖

(นายอัมร เทพกำเนิด)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู

-สำเนา-

รายงานการประชุม

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖

วันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๕.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู

.....

รายชื่อผู้มีประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายอัมร เทพกำเนิด	นายก อบต.ลำภู/ประธาน	อัมร เทพกำเนิด	
๒	นายธนันน วั่นมหาสาร	ปลัด อบต.ลำภู/กรรมการ	ธนันน วั่นมหาสาร	
๓	นางสาวภาคพร เดอรามันท์	รองปลัด อบต.ลำภู/ กรรมการ	ภาคพร เดอรามันท์	
๔	นายมุ罕หมัด สุขเสนีย์	ผอ.กองช่าง/กรรมการ	มุ罕หมัด สุขเสนีย์	
๕	น.ส.รอปีมะ สาแม	ผู้อำนวยการกองคลัง/กรรมการ	รอปีมะ สาแม	
๖	นางจิตติมา จันทร์เจียม	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ/ กรรมการ	จิตติมา จันทร์เจียม	
๗	นางอุษณา อินหมาย	หัวหน้าสำนักปลัด/เลขานุการและ กรรมการ	อุษณา อินหมาย	
๘	นางสาวมลฤดี พุดเครือ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ/ ผู้ช่วยเลขานุการ	มลฤดี พุดเครือ	

เริ่มประชุมเวลา ๑๕.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว นายอัมร เทพกำเนิด ประธานในที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ที่ประธานจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่อง เพื่อพิจารณา

๒.๑ การจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙)
นายอัมร เทพกำเนิด
(ประธาน)

นางสาวมลฤดี พุดเครือ
(ผู้ช่วยเลขานุการ) ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนราธิวาส เรื่อง หลักเกณฑ์กรรมการและเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วน
ตำบล ลงวันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๔๕ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ต้องจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลเพื่อใช้เป็น แนวทางในการพัฒนาพนักงาน
ส่วนตำบลอันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อบต.ลำภู
ได้ พิจารณาแล้วเพื่อให้มีกรอบและแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้ประสิทธิภาพในการ
ปฏิบัติหน้าที่ราชการ จึงเห็นควรจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล (ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙) ดังนี้

โดยมีคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๗ ราย ที่มาร่วมประชุม^๑
ในวันนี้ คือ

- | | | |
|---------------------------|--------------------|---------------------|
| ๑. นายอัมร เทพกำเนิด | นายก อบต.ลำภู | ประธานกรรมการ |
| ๒. นายธนันน วัฒนามาตร | ปลัด อบต.ลำภู | กรรมการ |
| ๓. นางสาวภาคพร เดอรามันท์ | รองปลัด อบต.ลำภู | กรรมการ |
| ๔. นางสาวอริเมะ สามاء | ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. นายมุ罕หมัด สุขเสนีย์ | ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖. นางจิตติมา จันทร์เจียม | ผอ.กองการศึกษา | กรรมการ |
| ๗. นางอุษณา อินทมาศ | หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการและเลขานุการ |
| ๘. นางสาวมลฤดี พุดเครือ | นักทรัพยากรบุคคล | ผู้ช่วยเลขานุการ |
- ทั้งนี้ให้คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมีหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาพนักงาน
ส่วนตำบลให้เป็นไปตามแนวทางตามประกาศข้างต้นให้แล้วเสร็จเพื่อถือปฏิบัติต่อไป
ข้อระเบียบ/กฎหมาย

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนราธิวาส เรื่อง หลักเกณฑ์และ
เงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๐ พฤษภาคม
๒๕๔๕ ข้อ ๒๕ ให้พนักงานส่วนตำบลมีการพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับ^๒
ราชการ เป็นพนักงานส่วนตำบลก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบ
แผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของข้าราชการใน
ระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและแนวทางปฏิบัตินั้นเพื่อ^๓
เป็นข้าราชการที่ดี

ข้อ ๒๗๔ หลักสูตรการพัฒนา สำหรับพนักงานส่วนตำบลแต่ละตำแหน่งต้องได้รับ การพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

- (๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
- (๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ
- (๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
- (๔) หลักสูตรด้านการบริหาร
- (๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

ข้อ ๒๗๕ วิธีการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ให้พนักงานส่วนตำบลดำเนินการเอง หรืออาจมอบหมายสำนักงาน ก.อบต. สำนักงาน ก.อบต. จังหวัด หรือผู้ที่เหมาะสม ดำเนินการ หรือดำเนินการร่วมกับสำนักงาน ก.อบต. สำนักงาน ก.อบต. จังหวัด ส่วนราชการ หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่ง หรือหลายวิธีก็ได้ ตาม ความจำเป็นความเหมาะสม ดังนี้

- (๑) การปฐมนิเทศ
- (๒) การฝึกอบรม
- (๓) การศึกษา หรือดูงาน
- (๔) การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา
- (๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ต้องกำหนดให้เหมาะสมกับกลุ่ม เป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร

ข้อ ๒๗๖ งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา อบต. ต้องจัดสรรงบประมาณ สำหรับการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ตามแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลอย่าง ชัดเจน แน่นอนเพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อ ๒๗๗ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ต้องจัดให้มี ระบบการตรวจสอบติดตามและประเมินผลการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้ ทราบถึงความสำเร็จของการพัฒนา ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และ ผลการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการพัฒนา

ข้อ ๒๗๘ ให้ อบต. จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ตามข้อ ๒๗๑ แล้ว เสนอให้ ก.อบต. พิจารณาให้ความเห็นชอบฯ

นายอัมร เทพกำเนิด
(ประธาน)

มติที่ประชุม

ให้ทุกท่านเสนอแนวทางการพัฒนาบุคลากรของ อบต. ให้มีความเหมาะสม และเมื่อทุกท่านได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว ให้ฝ่ายเลขานุการรวบรวมเพื่อ จัดทำร่างแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๕๙) มานำเสนอต่อกomite ในการประชุมครั้งต่อไป รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี

เดิมประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.

(ลงชื่อ) molestie พุดเครือ ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวมลฤดี พุดเครือ)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ/ ผู้ช่วยเลขานุการ

(ลงชื่อ) อำนาจ เทพกำเนิด ผู้ตัวจารย์รายงานการประชุม

(นายอำนาจ เทพกำเนิด)

นายก อบต.ลำภู/ประธานกรรมการ

รายงานการประชุม^๑
 คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล
 ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖

วันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๓๐ น.
 ณ ห้องประชุมสภากองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู

รายชื่อผู้มาประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายอ่ำมร เทพกำเนิด	นายก อบต.ลำภู/ประธาน	อ่ำมร เทพกำเนิด	
๒	นายธนทันน วั่นมามาตร	ปลัด อบต.ลำภู/กรรมการ	ธนทันน วั่นมามาตร	
๓	นางสาวภาคพร เดอรามันท์	รองปลัด อบต.ลำภู/ กรรมการ	ภาคพร เดอรามันท์	
๔	นายมุ่ยำหมัด สุขเสนีย์	ผอ.กองช่าง/กรรมการ	-	ติดราชการ
๕	น.ส.รอชีมิ สาเม	ผู้อำนวยการกองคลัง/กรรมการ	รอชีมิ สาเม	
๖	นางจิตติมา จันทร์เจียม	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ/ กรรมการ	จิตติมา จันทร์เจียม	
๗	นางอุษณา อินทมาศ	หัวหน้าสำนักปลัด/กรรมการและ เลขานุการ	อุษณา อินทมาศ	
๘	นางสาวมลฤดี พุดเครือ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ/ ผู้ช่วยเลขานุการ	มลฤดี พุดเครือ	

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว ประธาน กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบ
วาระดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องประธานจะแจ้งที่ประชุมทราบ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้วเมื่อวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖
เลขานุการได้เสนอรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาปรับปรุง หากมี
ข้อผิดพลาดทางธุรการจะได้ดำเนินการแก้ไข

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเพื่อทราบ

ตามที่คณะกรรมการได้ประชุมเมื่อวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๖
แจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการจัดส่งแนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลใน
สังกัดของตนเพื่อให้เลขานุการได้รวบรวมจัดทำร่างนั้น ฝ่ายเลขานุการได้
รวบรวมและจัดทำร่างแผนพัฒนาบุคลากร
รับทราบ

มติที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนพัฒนาบุคลากร
(ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙)

เชิญปลัด อบต.ชี้แจง

นายอ่ำมร เทพกำเนิด
(ประธาน)

นายธนทันน วันมหามาตร
(กรรมการ)

จากการประชุมครั้งที่แล้ว ได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณา
แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลแต่ละแห่งซึ่งจะต้องได้รับการ
พัฒนาอย่างน้อย ในหนึ่งหลักสูตรหรือหลายหลักสูตร และจัดส่งให้
เลขานุการดำเนินการจัดทำร่างแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี (ประจำปี
พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙) ซึ่งเลขานุการได้รวบรวมจัดทำร่างแผนพัฒนาพนักงานส่วน
ตำบล ๓ ปี เสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังรายละเอียดตามเอกสารที่มอบให้กับ
คณะกรรมการทุกท่าน เพื่อประชุมพิจารณาร่างแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล
พร้อมอภิปรายตอบข้อซักถาม

ให้คณะกรรมการได้พิจารณาและขอติจาร์ที่ประชุม

ร่างแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี(พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) ขององค์กร
บริหารส่วนตำบลลำภู

นายอ่ำมร เทพกำเนิด
(ประธาน)

มติที่ประชุม

เห็นชอบด้วยเสียงเอกฉันท์

ระเบียบวาระที่ ๕

เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี

เลิกประชุมเวลา ๑๔.๓๐ น.

(ลงชื่อ) มลฑุตี พุดเครือ ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวมลฑุตี พุดเครือ)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ/ผู้ช่วยเลขานุการ

(ลงชื่อ) อำนาจ เทพกำเนิด ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายอำนาจ เทพกำเนิด)

นายก อบต.ลำภู/ประธานกรรมการ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู
เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ
บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๒๗๘ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด
นราธิวาส เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลลงวันที่ ๒๐
พฤษจิกายน ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน ประกอบมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด
นราธิวาส ในคราวที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลลำภู จึง
ประกาศ ใช้แผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลลำภู (ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙)
รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายนี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๖

(นายอัมรเทพกำเนิด)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลำภู

องค์การบริหารส่วนตำบลลำกู

